

FORD MOTOR DO BRASIL S/A.
BALANÇO GERAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1960
(Inclusive Operações do Departamento de Crédito)

ATIVO			PASSIVO		
	Cr\$	Cr\$		Cr\$	Cr\$
DISPONIVEL			EXIGIVEL A CURTO PRAZO		
Caixa e Bancos		718.790.703,20	Banco do Brasil S/A		
REALIZAVEL A CURTO PRAZO			Financiamento Agio Planos Manufatura	2.456.080.527,40	
Contas Correntes e Títulos a Receber	3.562.570.382,70		Ford Motor Company — EUA		
Menos: Reserva para Devedores Duvidosos	293.117.610,00	3.269.452.772,70	Financiamento Planos Manufatura	273.377.400,90	
Existentes:			Outras Contas a Pagar	96.527.892,50	369.905.293,40
Mercadorias e Agio	3.485.967.598,90	6.755.420.371,60	Fornecedores e Contas Correntes	902.227.712,80	
REALIZAVEL A LONGO PRAZO			Salários, Férias, Impostos e Outros Encargos	1.979.728.837,10	5.707.942.370,70
Empréstimo Compulsório — Lei 2973	179.805.198,70		EXIGIVEL A LONGO PRAZO		
Outros Valores em Depósito	645.920,00		Banco do Brasil S/A		
Empréstimos a Terceiros	46.854.106,00	235.346.653,50	Financiamento Agio Planos Manufatura	924.928.732,90	
Valores Diversos	8.041.428,80		Ford Motor Company — EUA		
INVESTIMENTOS			Financiamento Planos Manufatura	99.081.427,50	
Ações Subscritas:			Outras Contas a Pagar	27.899.920,70	126.984.348,20
Cia. Siderúrgica Paulista "COSIPA"	40.000.000,00		RESERVAS		
Outros Títulos Associativos	2.364.000,00	42.364.000,00	Reservas Diversas		437.461.607,00
IMOBILIZADOS			NAO EXIGIVEL		
Imóveis	758.847.696,40		Capital	3.677.000.000,00	
Máquinas, Equipamentos, Móveis e Utensílios	4.026.096.630,70		Lucros Acumulados inclusive os Aplicados na Ampliação do Parque Industrial	1.169.355.229,90	4.846.355.229,90
Construções em Andamento	106.051.100,00	4.890.995.427,10	CONTAS DE RESULTADO PENDENTE		
Menos: Reserva para Depreciação e Amortização	1.156.834.617,60	3.734.160.809,50	Juros Vincendos		61.170.663,70
CONTAS DE RESULTADO PENDENTE			CONTAS DE COMPENSAÇÃO		
Despesas Pagas Antecipadamente	599.779.110,50		Endossos para Caução	73.788.893,00	
Impostos e Taxas	18.581.304,10	618.760.414,60	Endossos para Cobrança	161.008.025,00	
CONTAS DE COMPENSAÇÃO			Endossos para Desconto	434.923.728,00	669.720.646,00
Títulos em Caução	73.788.893,00				12.774.563.598,40
Títulos em Cobrança	161.008.025,00	669.720.646,00			
Títulos em Desconto	434.923.728,00				
		12.774.563.598,40			

DEMONSTRAÇÃO DA CONTA DE LUCROS E PERDAS PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1960
(Inclusive Operações do Departamento de Crédito)

DEBITO		CREDITO	
	Cr\$		Cr\$
ENCARGOS DO EXERCICIO		PRODUTO DAS OPERAÇÕES SOCIAIS	
Depreciações	318.775.769,20	Lucro Bruto Verificado	3.011.740.879,70
Menos: Apropriadas no Custo Industrial	294.186.439,40	Rendas Diversas	374.788.243,90
Impostos Federais, Estaduais e Municipais	1.704.047.956,60		
Menos: Apropriados no Custo Industrial	701.770.187,20		
Salários, Gratificações, Férias, Previdência, Treinamento, Assistência Médica e Refeições a Empregados	1.020.318.091,50		
Menos: Apropriados no Custo Industrial	640.510.881,80		
Reservas Diversas			
Juros e Diferenças de Câmbio			
Despesas Diversas			
LUCRO DO EXERCICIO			
Restabelecimento de Reservas	345.603.779,20		
Aplicado na Ampliação do Parque Industrial	163.667.292,00		
Saldo do Exercício	46.509.663,90		
	3.386.529.123,60		3.386.529.123,60

São Paulo, 10 de abril de 1961
FORD MOTOR DO BRASIL S/A
JOHN C. GOULDEN
Gerente de Finanças

ANDREW H. MASSET
Gerente Geral

MARIO MICHELETTI
Gerente da Contabilidade
Registro C.R.C. — SP — n.º 5323

(220421 — Cr\$ 8.430,00)

CIA. DE PAPEIS E PAPELÃO "YAZBEK"

Rua 25 de Março n. 159 e 165

Aos Senhores Acionistas:
Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vv. Ss. o Balanço Geral e a demonstração da conta de Lucros e Perdas, encerrada em 31 de Dezembro de 1960, bem como o parecer do Conselho Fiscal da Companhia. Todos os demais documentos encontram-se à disposição em nossa sede social, onde poderão ser prestados todos os esclarecimentos necessários à perfeita compreensão das contas.

Pela Diretoria

(a) ELIAS H. YAZBEK

BALANÇO GERAL REALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1960

ATIVO		PASSIVO		
	Cr\$	Cr\$	Cr\$	Cr\$
IMOBILIZADO			NAO EXIGIVEL	
Imóveis	9.523.055,10		Capital	23.000.000,00
Móveis e Utensílios	673.379,30		Fundo Reserva Especial	1.145,50
Maquinismos e Acessórios	37.436.774,90		Fundo Reserva Legal	1.090.314,90
Veículos	3.481.389,30	51.122.998,60	Lucros e Perdas:	
Depósitos em Caução	7.700,00		anterior	9.557.479,30
DISPONIVEL			dêste exercício	7.342.150,70
Caixa e Bancos		1.982.982,60	PROVISÕES	
REALIZAVEL			Devedores Duvidosos	4.219.137,20
Almoxarifado	491.624,60		Fundo Depreciação	9.425.833,20
Matéria Prima	2.755.195,50		EXIGIVEL	
Estoques Papéis-loja	2.760.772,90		a longo prazo	
Depósito compulsório Cia.	857.244,90		Crédito dos acionistas	6.257.731,20
Dep. compulsório Diretoria	472.957,40		a curto prazo	
Ações de outras Empresas	267.450,00		Bancos	646.535,00
Devedores:			Fornecedores	15.153.967,70
Contas correntes	1.862.383,10	23.589.696,50	CONTAS DE COMPENSAÇÃO	
Títulos a receber	14.121.168,10		Endossos para cobrança	13.325.115,20
CONTAS DE COMPENSAÇÃO			Endossos para caução	796.052,90
Ações Caucionadas		200.000,00	Endossos para descontos	28.073.203,40
Títulos em cobrança	13.325.115,20		Ações caucionadas	200.000,00
Títulos caucionados	796.052,90			
Títulos endossados	28.073.203,40	42.194.371,50		
		119.089.559,20		119.089.559,20