

guardiões sobre economia e boas práticas realizadas pelos servidores das unidades prisionais e, por iniciativa da Escola de Administração Penitenciária, foram realizadas **11** palestras sobre economicidade e melhoria dos gastos públicos, aos novos servidores em curso, com a finalidade de sensibilizá-los desde o início da carreira sobre desperdício e o bom uso do recurso público.

Programa de Uso Racional da Água - PURA: O objetivo deste programa, que é de exclusividade da Companhia de Saneamento Básico de São Paulo - SABESP, consiste em atuar sobre a demanda de água contribuindo para sustentabilidade, através do consumo racional, em virtude de sua escassez na Região Metropolitana de São Paulo.

Os principais benefícios que a implantação do programa oferece é o desconto de 25% sobre a tarifa incidente, como também, demanda a redução de no mínimo 10% no consumo, após o término dos serviços contratados. **A economia gerada de agosto de 2012 (quando o primeiro contrato foi firmado com a Penitenciária Feminina de Sant'Ana) até a dezembro de 2015 foi da ordem de R\$ 19.600.000,00**, mediante a aplicação do desconto de 25% e da redução no consumo. A média mensal do período, que era de **57.790 m3/mês** no início do projeto, atingiu **37.170 m3/mês**. **No ano de 2016, a média mensal de consumo está em torno de 29.000 m3/mês**, todavia não haverá economia no gasto em virtude do aumento de tarifa aplicada por aquela companhia em março de 2016.

A Secretaria continua trabalhando em **3** frentes visando o bom e racional uso e a preservação deste bem, onde: **54** unidades prisionais são abastecidas por concessionárias; **1** unidade prisional possui estação de tratamento de água e **111** possuem poços tubulares: **Uso Racional da Água – Conscientização:** Em todas as unidades são promovidas ações com objetivo de conscientização de toda a população carcerária e de todos os servidores que usam o local, sobre as atitudes corretas em relação ao combate do desperdício de água e ao seu uso racional, estimulando-se a economia. Neste sentido, as unidades prisionais desenvolveram os projetos “Água: Consumo Consciente”, “Água - Sensibilização para o consumo consciente da água”, “Amigo da Água” e “Ação Sustentável”; **Captação de Água de Chuva:** O projeto piloto foi implantado no Centro de Detenção Provisória de Itapeçica da Serra para aproveitamento da água da chuva para fins não potáveis, que consiste na coleta pela superfície do teto da unidade, direcionando-a ao reservatório de armazenamento e disponibilizando-a por meio de tubulação ao pavilhão habitacional, para ser utilizada na limpeza de pátio, lavagem de roupa. **Atualmente as 28** unidades prisionais da Região Metropolitana de São Paulo já possuem a coleta de água de chuva; **Plano de Contingência nas Crises Hídricas:** Diante da crise hídrica enfrentada nos últimos tempos foi criado um plano de contingência através de parceria com o Departamento de Águas e Energia Elétrica de São Paulo - DAEE, para fornecimento de ajuda técnica no estudo hidrológico, para verificação da viabilidade de prospecção de poços artesanais nas unidades da Região Metropolitana de São Paulo, que são hoje abastecidas pelo Sistema Cantareira. Estes poços artesanais servirão de apoio, em eventual falta de água do mencionado sistema, garantindo-se o abastecimento de água para a população carcerária. O projeto prevê a perfuração de **28** poços artesanais em **27** das unidades dessa região; **Programa de Manutenção e Operação de Poços Tubulares:** Por solicitação da SAP junto ao DAEE, realizou-se parceria promovendo 4 palestras capacitadoras aos servidores responsáveis pelas operações de poços tubulares nas unidades prisionais. O DAEE disponibilizou dois geólogos para a ministração da capacitação, transmitindo orientações importantes quanto a operação e manutenção dos poços tubulares, num total de **140** unidades prisionais ali representadas. Esse programa previu não só a capacitação como colaborou nos estudos das condições dos poços visando ações preventivas que garantam o seu bom funcionamento e o abastecimento; **Projeto Higienização de Uniformes e Enxoval do Custodiado no Sistema Prisional:** Estuda-se outras oportunidades, dentro do sistema prisional, de economia no consumo de água, porém com viés voltado à melhoria das condições de higiene e saúde do preso, através do Projeto de Higienização de Uniformes e Enxoval do Custodiado no Sistema Prisional, cujo piloto será a Penitenciária I de São Vicente, unidade que havia tomado a iniciativa, e que, por razões de cortes financeiros, ficou suspenso. Se o sistema de lavanderias for implementado no sistema prisional, a economia de água será considerável - haverá todo o reaproveitamento da água consumida, entre outras economias, além da obtenção de roupas mais limpas, melhoria da higiene para os presos e sua saúde, que reverbera na economia com atendimento de saúde e medicamentos da população carcerária. **Projeto Adequação da Estação de Tratamento de Esgoto para Água de Reuso, Implantação de Biodigestor e Uso do Biogás na Penitenciária Masculina Balbino I:** Trata-se de projeto onde os resíduos gerados, que são dispensados nas lagoas de tratamento, passarão a ser utilizados em um sistema biodigestor; grande potencial de produção do biogás e o aproveitamento deste gás para gerar energia e utilização na cozinha para preparação da alimentação, deixando as duas unidades existentes autossustentáveis. Considera-se **550 a 600 m³/dia** de esgoto. Com base na conta de luz, projeta-se zerar os custos com a concessionária de energia. Igualmente, o produto final gerado no sistema será água sem resíduo algum, podendo ser reutilizada para outras finalidades dentro do estabelecimento prisional, ficando reduzida a emissão de materiais orgânicos poluentes para o meio ambiente.

Programa de Eficiência Energética

Readequação de Contratos de Consumo: Em 2011 iniciou-se o Projeto de Eficiência Energética, um trabalho tocado em conjunto com a Secretaria de Estado de Energia - SEE, cujo objetivo principal foi a readequação dos contratos de energia elétrica junto às concessionárias. Trata-se fundamentalmente da análise da tarifa e da demanda contratada e a solicitação à concessionária de readequação dos contratos. **Em 2016**, seguiu-se com a terceira rodada de readequações de contratos, com a análise de **83** unidades, das quais somente **16** necessitaram de renovação contratual.

Retrofit: Em consonância ao programa acima seguiram-se as ações do Retrofit, que significa que na medida em que há disponibilidade financeira/orçamentária, as unidades prisionais estão procedendo com a troca de lâmpadas e de equipamentos por itens mais econômicos - SELO PROCEL - instalação de sensores de presença. Juntam-se à esta ação mudanças de atitudes como: conscientização da população carcerária, apagando a luz ao sair do ambiente, desligando monitores etc. O reflexo será na redução do consumo em kwh. Para o ano de 2016, foram atingidas **113** unidades, totalizando **40.000** lâmpadas.

Projeto para redução do consumo de energia elétrica através da iluminação com produtos de baixo consumo: Verificou-se as condições da viabilidade técnica de Iluminação das muralhas das unidades prisionais, objetivando a redução no consumo de energia através da substituição de uma luminária de “vapor de sódio”, utilizada atualmente, por uma luminária de “led”, de baixa tensão. Tratou-se de um projeto para tornar possível a troca da iluminação externa por iluminação mais econômica, de melhor qualidade em todas as unidades do sistema prisional e, à medida da disponibilidade financeira/orçamentária, as unidades prisionais vêm realizando essas trocas para trazer melhoria na qualidade da iluminação, na segurança da unidade e na economia do consumo de energia. Obteve-se recursos para **67** unidades prisionais até o momento, já demonstrando uma **média de redução no consumo em Kwh de aproximadamente 15%**, para aquelas unidades que finalizaram o projeto.

Banco capacitor: Por meio das ações dos engenheiros elétricos, sediados na Sede e Coordenadorias, muitas unidades passaram por estudos para a verificação da necessidade de instalação de banco capacitor. Trata-se de um equipamento para corrigir o baixo fator de potência, pois o correto dimensionamento deste e o acionamento do banco, elimina os gastos de kwh desnecessários e consequentes multas nas faturas por ultrapassar os valores de demanda contratados. **Até o momento, 18** unidades prisionais procederam com a instalação, principalmente as do Interior do Estado.

Eficientização Energética - Lei 9.991/2000 - Aneel (art. 1º): As concessionárias e permissionárias de serviços públicos de distribuição de energia elétrica ficam obrigadas a aplicar, anualmente, o montante de, no mínimo, 0,75% de sua receita operacional líquida em pesquisa e desenvolvimento do setor elétrico e, no mínimo, 0,25% em programas de eficiência energética no uso final. Foram contactadas as concessionárias: Eletropaulo, Elektro, CPFL e Bandeirantes e encaminhados ofícios solicitando a inserção das unidades prisionais no programa.

Racionalização Energética da Penitenciária Masculina de Serra Azul II: Este projeto pretende promover as vantagens em se utilizar água pré-aquecida por meio de sistema de aquecimento por energia solar, tanto para utilização desta água nos equipamentos da cozinha, como no contato direto com o alimento, acelerando seu processo de cocção e oferecendo diversas vantagens: **60%** de redução de tempo de preparo, **25%** redução da necessidade de novos investimentos e outras aplicações nos equipamentos das cozinhas industrial, **40%** de redução do consumo de Gás Liquefeito de Petróleo - GLP, utilização de energia solar. O projeto prevê grande economia a ser gerada e um retorno a curto/médio prazo.

Projeto de Serviço de Instalação de Sistema Solar Grid Tie no Centro de Detenção Provisória de Pinheiros IV: As instalações de Energia Solar para o Centro de Detenção Provisória IV de Pinheiros trará economia significativa de energia, uma vez que a energia produzida pelas placas solares será distribuída para a rede durante o dia e, no final do mês, a Unidade Prisional só remunerará a Concessionária pelo excedente que não produziu. Seu funcionamento viabilizará alcançar reduções no custeio de despesas como também atingir metas de redução no impacto ambiental.

Procedimentos operacionais padronizados para o descarte de recipientes individuais aluminizados - descartáveis e recicláveis, utilizados nos serviços de nutrição e alimentação do Sistema Penitenciário do Estado de São Paulo: Criou-se o projeto para a correta eliminação dos recipientes descartáveis, aluminizados, que são utilizados, principalmente, nas unidades dos Centros de Detenção Provisória, que não possuem em sua estrutura física cozinha industrial, e padronização entre

as unidades prisionais. O projeto foi devidamente aprovado pelo setor competente, e em função das atualizações dos estudos técnicos dos serviços terceirizados (CADTERC), os procedimentos serão contemplados na próxima edição do Volume 5 - “Prestação de Serviços de Nutrição e Alimentação de Pessoas Presas”, conforme ofício recebido da Coordenadoria de Entidades Descentralizadas e de Contratações Eletrônicas - CEDE, da Secretaria da Fazenda - SEFAZ. Durante o exercício foi realizada nova reunião de trabalho para ajudar na normatização e atualização de dados na área nutricional: itens da alimentação dos lactentes (mulher presa).

Manual de boas práticas para serviços de nutrição & alimentação do Sistema Penitenciário do Estado de São Paulo: O manual em questão tem por objetivo estabelecer procedimentos operacionais padronizados no serviço de alimentação das unidades prisionais, direcionando as ações inter-profissionais, considerando desde a estrutura física necessária até a capacitação da mão de obra utilizada. Os Núcleos de Saúde das Coordenadorias da SAP, por intermédio de suas nutricionistas, estão com a incumbência da distribuição dos manuais, e ao mesmo tempo de realizarem a sensibilização de todos os servidores e custodiados que de alguma forma atuam nas cozinhas, para complementar o trabalho. Todas as unidades recém-inauguradas recebem esta capacitação e o manual respectivamente. Os custodiados que se formam nos cursos de cozinheiro e ou padeiros, receberam cópia do manual.

Campanha Papel Não É Lixo: Trata-se da conscientização dos servidores da Sede da Pasta e da Escola de Administração Penitenciária “Dr. Luiz Camargo Wolfman” - EAP, no recolhimento de todo papel/papelão e afins não servíveis, para encaminhamento ao Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo - FUSSESP. Em 2016 foram recolhidos uma média de **700** quilogramas mensais.

Sistema de Custos dos Serviços Públicos: Objetiva calcular o custo do “serviço” prestado, em nível de centro de custo, usando método padronizado para todo o Estado, de apropriação direta ao objeto de custo e buscando os dados nos sistemas corporativos já existentes. Este sistema está capitaneado pela Secretaria da Fazenda, e devido à complexidade conceitual e operacional, a respectiva implantação será gradual e com base no projeto piloto, cujo escolhido foi a SAP.

Foram dadas prioridades à produção de relatórios sintéticos para apoiarem o processo decisório do gestor, com ênfase na melhoria da gestão orçamentária e financeira. A definição dos serviços a serem custeados está alinhada com os serviços identificados no **PPA 2012-2015 e revisões subsequentes**, conforme nova abordagem de gestão por resultados. O Sistema de Custos dos Serviços Públicos já está em pleno funcionamento na SAP e, por conta disso, o GSPOF se encarregou de ser o agente multiplicador dentro da Pasta, ministrando capacitação de **03** horas/aula ao público alvo definido no projeto, quais sejam: diretor geral, diretor administrativo e diretor de finanças (quando há) das unidades prisionais e hospitais, num total de aproximadamente de **450** servidores. Até o momento, já foram capacitados **75%** deste público alvo.

Assessoria de Imprensa: Em 2016, foi dado andamento ao projeto de descentralização da Assessoria de Imprensa, através do Sistema de Comunicação Integrada da SAP, com reuniões periódicas entre os interlocutores regionais de comunicação. A partir deste ano, também passaram a integrar-se, de maneira regular, às reuniões, os comunicadores da Fundação “Prof. Dr. Manoel Pedro Pimentel” - Funap, da Coordenadoria de Reintegração Social e Cidadania e da Escola de Administração Penitenciária “Dr. Luiz Camargo Wolfmann”. Manteve-se a ênfase na comunicação interna, reforço nas redes sociais e na divulgação de pautas positivas sobre o sistema penitenciário. Graças a esse conjunto de profissionais, foi possível a divulgação de maneira capilarizada de várias ações positivas da SAP, com apoio da área de regionalizados da Subsecretaria de Comunicação do Governo do Estado de São Paulo - Secom. Dentre as quais, destaca-se: **Notas de apreensão de ilícitos:** Foram divulgadas, até 06/12/2016, **72** notas de apreensão de ilícitos. Essas notas são positivas, pois valorizam o trabalho dos funcionários ao impedir a entrada de celulares, drogas e outros com visitantes e tentativas de lançamento por muros e alamedas; **SAP na luta contra a dengue:** As Coordenadorias distribuíram releases regionalizados mostrando as diferentes ações das unidades prisionais da Pasta, seja em apoio a ação dos municípios, seja com ações autônomas como a plantação de flores cujo cheiro afasta o mosquito. Foram publicadas **44** reportagens na mídia paulista com foco nas ações realizadas pelos presídios do Estado no combate ao mosquito *aedes aegypti* nos meses de janeiro e fevereiro de 2016.

Pintura nas escolas e nos hospitais - foi realizada uma parceria inédita entre a Secretaria da Administração Penitenciária, Secretaria da Educação, Secretaria de Saúde e Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado para recuperação de escolas e hospitais estaduais. No mês de fevereiro, foram publicadas **28** matérias falando da pintura nas escolas, e entre julho e outubro houve **22** matérias positivas publicadas sobre a parceria em todo o Estado; **Jornadas de Cidadania e Empregabilidade** - Realizadas em 2016 desde fevereiro, tiveram bastante destaque, com média mensal de **11** matérias publicadas, gerando pelo menos **120** reportagens impressas positivas para o sistema prisional por ano; **Automação de porta de cela** - Divulgadas em duas etapas – uma em abril, outra em agosto - a automação de porta de celas dos presídios de regime fechado por um grande sucesso: foram mais de **20** reportagens em mídia impressa e Internet, além de outras reportagens veiculadas em Tvs e rádios locais; **Convênio Tribunal Regional Federal da 3ª Região - TRF-3:** Divulgado em parceria com a Secom, foram publicadas **17** reportagens no mês de agosto sobre o convênio, que ampliou o número de vagas de trabalho para prestadores de serviço à comunidade em **65** centrais de penas alternativas em todo o Estado; **Manual de Redação do site da SAP:** Visando a padronização da atualização do site da SAP, foi lançado em junho o Manual de Redação. Uma nova versão foi atualizada e está disponível por demanda. O público alvo são os responsáveis por alimentar o endereço eletrônico oficiais e redes sociais da Pasta; **Agenda do Secretário:** Foi realizada a cobertura e/ou divulgação de **247** eventos/reuniões/solenidades na agenda do Sr. Secretário no site da SAP.

Eventos - Foram realizados os seguintes eventos em parceria com as divisões da SAP: Inaugurações das penitenciárias de Florínea em 26/02 e Piracicaba em 26/07, e o Centro de Detenção Provisória de Itatinga em 29/09; Segunda edição do “Oferecimentos Literários de Espanha” - parceria com o Consulado Geral da Espanha em São Paulo, agora na Penitenciária Feminina da Capital, em 20/04; Encontro Nacional do Conselho Nacional de Secretários de Estado de Justiça, Direitos Humanos e Administração Penitenciária - CONSEJ, em 08/11; Inauguração da Unidade de Reintegração Social de Dracena em 25/11.

Campanhas internas e Redes Sociais

Mídia Digitais: Entre janeiro e dezembro de 2016, aumentou-se a quantidade de boletins do tipo “Newsletter” disponibilizados, de **21** em 2015 para **40** em 2016. Foi publicada a edição nº 13 e diagramada a edição nº 14 da Revista SAP.

A Secom deu início a uma nova política de estruturada de gerenciamento das redes sociais das Secretarias de Estado. Graças a isso, entre outras conquistas, o Facebook da SAP hoje é certificado como oficial no seguinte endereço: <https://www.facebook.com/SAPSP>. No endereço <https://www.facebook.com/servidores.sap> são publicadas as informações destinadas aos servidores do sistema penitenciário.

A Assessoria de Imprensa colaborou com a Campanha “Seja Um Agente de Mudança”, mobilizando através de Newsletter especiais e vídeos no canal do Youtube da Pasta para o respeito à população transgênero. A campanha foi desenvolvida em parceria com Coordenadoria de Reintegração Social e Cidadania.

A Campanha #AtletaSAP #todosnessemovimento, desenvolvida em parceria com o Grupo de Qualidade de Vida e Saúde do Servidor, foi veiculada através das redes sociais da SAP, com vídeos no *Youtube* e postagens no *Facebook*.

Seguem dados sobre as redes digitais da SAP e campanhas:

Facebook SAP
Data Base dados: 01/2016 a 11/2016
Página I (Certificada) – **6.639** curtidas, mais de três mil curtidas em um ano.
Página II (Servidores) – **7.292** curtidas, mais de duas mil curtidas em um ano.
Alcance de publicação
Pág I: **9.704** média última semana, **436** publicações, média de **1,31** diária.
Pág II: **7.430** média última semana, **425** publicações, média de **1,28** diária.
Campanhas/Ações Digitais:
Revista SAP: **37** (apenas 1ª edição do ano)
Agente de Mudança – **8** publicações
Hora Verde SP – **25** publicações
Outubro Rosa – **12** publicações
SAP Outubro Rosa – **25** publicações
Novembro Azul – **5** + álbum dos servidores
Atleta SAP – **32** (setembro/ em andamento)
Notas Apreensões: **99** - média anual
Vídeos: **22** publicações Youtube + **14** direto Facebook I e **20** no II